

# Oussama FERJANI



1b, rue du grand séminaire,  
28630 Le Coudray.



[elferjanioussama@yahoo.fr](mailto:elferjanioussama@yahoo.fr)



+33 75 29 18 185



## Superviseur de production

### Lean Six Sigma Green Belt

Superviseur de production expérimenté, doté d'une formation technique de niveau Bac+3 en génie mécanique et d'une solide expérience de plus de cinq ans dans le management opérationnel. Leader naturel, charismatique et passionné par les défis, je suis axé sur l'atteinte de l'excellence opérationnelle. Ma quête incessante des défis difficiles et exigeants stimule mes compétences de leader. Faire preuve d'initiative et d'efficacité face aux problèmes, affronter les difficultés avec courage, assurance, efficacité et réactivité sont mes atouts.



#### FORMATION

**Licence Appliqués en génie Mécanique**

2014

**Institut Supérieur des Etudes  
Technologiques de Gabes  
Gabés – Tunisie**



#### EXPERIENCES

**Superviseur de production**  
2023

**HUTCHINSON**  
Equipementier Aéronautique & Automobile  
Injection Plastique - Fluid Management Systems  
Zone Industrielle Sidi AbdelHamid Sousse Tunisie

**Projet : SCR Selective Catalytic Reduction.**

**Clients : Groupe PSA.**

- Encadrer et coordonner l'activité des îlots de production (Thermoformage et Assemblage) en 3x8 dans un objectif de réalisation du PDP Planning Directeur de Production dans le respect de la sécurité, qualité, coûts et des délais.
- Evaluer et monter en compétences les équipes (Teams Leaders, opérateurs, régulateurs et contrôleurs qualité) et assurer leurs entretiens annuels en collaboration avec le responsable UAP.
- Anticiper les aléas de production en mode proactive et les gérées efficacement en mode réactive.
- Proposer les actions correctives et piloter et/ou participation à des projets et chantiers d'amélioration continue (chasses aux Muda, variabilité).
- Garantir le respect des standards et analyser les écarts et les déviations lors des audits internes et mettre en place les plans d'actions convenables.
- Assurer l'approvisionnement des postes de travail (Composants/palettes Matières)

- Faire le contrôle qualité/conformité des pièces et assurer un flux one pièce flow.
- Faire les changements de séries, effectuer les réglages nécessaires sur les machines et assurer la maintenance 1ère niveau avec le régleur.
- Assurer le soutien technique aux opérateurs
- Participer avec le service maintenance à la mise à jour et l'exécution des plans de maintenance préventive du parc machine.
- Faire l'accueil et la formation du personnel intérimaire et assurer le suivi de la polyvalence.
- Assurer le saisie des idées/suggestions d'améliorations, les remontés sécurité et qualité sur la plateforme interne E-Risque.

### **Superviseur de production**

2019 - 2022

### **LEONI WIRING SYSTEMS**

Equipementier Automobile

Composants électriques et électroniques

(Faisceaux de Câbles Automobile)

Zone industrielle Menzel Hayet Monastir – Tunisie

**Projet : MEB Modularer E-Antriebs Baukasten (Voiture Électrique).**

**Clients : Groupe Volkswagen.**

- Gérer une équipe d'environ 80 employés ainsi que les ressources matérielles pour s'assurer de l'efficacité des opérations de l'unité "MOTEUR VW ID.3/ VW ID.4". Projet Volkswagen MEB Platform.
- Suivre les KPI(s) et garantir l'atteinte des objectifs et les programmes de production selon la planification établie et l'ordre de priorité).
- Assurer les remplissages et la tenue à jours des outils de pilotage et de suivi de l'activité : KOSU, QRQC, KATA, Check-lists (5S, LPA, OK Démarrage ...)
- Identifier et gérer les aléas de la production, résoudre les problème en groupe avec les services annexes (Qualité, RH et Formation, Maintenance, Engineering, Logistique, IT, Continuous Improvement ).
- Piloter et participer aux chantiers d'amélioration continue et de "Muda Hunting".
- Assurer la polyvalence, l'encadrement, la motivation et le coaching "On-Job-Training" OJT du l'effectif MOI (formateurs et formatrices) et MOD (collaborateurs).

2016 – 2019

Equipementier Automobile  
Composants électriques et électroniques  
(Cartes électroniques)  
Zone industrielle Charguia 1 - Tunisie

- Piloter la production de manière à respecter le planning et à atteindre les objectifs de performance.
- Gérer l'équipe de production de l'atelier Bobinage & Etamage (32 personnes) et superviser le déroulement des opérations afin d'anticiper les arrêts liés aux flux matières et aux dysfonctionnements des machines.
- Ajuster en collaboration avec le responsable UAP le plan de production en fonction des aléas (technique, matières premières, qualité, personnel).
- Enregistrer les indicateurs de production et mettre à jours les outils de pilotage et de suivi de l'activité : Ordres de Fabrication et tableau de production, Fiche suiveuse machine, Carte de contrôle, taux de déchets.
- Réaliser les changements de séries et les réglages machines (démontage, nettoyage, contrôle des outillages)
- Diagnostiquer et étudier les dysfonctionnements du processus et définir les améliorations possibles.
- Participer aux chantiers d'amélioration continue (5S, QRQC, SMED, Six Sigma).
- Former l'équipe de production et mettre à jour les grilles de polyvalence et les fiches d'habilitation au poste de travail.

**Superviseur de maintenance**

2014 – 2016

**SOHATRAM**

Transport & Logistique pétrolière  
Zone industrielle Gabes – Tunisie

- Planifier les activités de l'atelier de maintenance, valider et clôturer les dossiers d'interventions préventives et correctives.
- Garantir la bonne exploitation de la solution GMAO.
- Identification et évaluation des dangers qui touchent la santé et la sécurité au travail.
- Traitement des non-conformités et correction des écarts soulevés lors des audits internes et externes.
- Participer à la détermination des besoins de recrutement et de formation.

## FORMATIONS CONTINUES

### **Projet TAMA : Tunisian Automotive Management Academy.**

#### **Middle Managers**

Septembre 2019 à Septembre 2020 | Ecole Nationale d'Ingénieurs de Sousse – Tunisie (Formation en week-end, présentiel et virtuel)

Le Projet Tuniso-Allemand “Tunisian Automotive Management Academy” est un programme d’accompagnement et de formation professionnelle, lancé dans le cadre de l’initiative de la GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) et à l’initiative des grandes entreprises allemandes implantées en Tunisie (DRÄXLMEIER, LEONI, Marquardt et Kromberg & Schubert). La GIZ est l’institution en charge et la BBW (Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft) a été mandaté pour l’implantation du programme.

Le programme a pour objectif d’améliorer les qualifications des middle managers du secteur de l’automobile en vue de conformer leurs compétences aux besoins des entreprises. Le cursus de formation est en classe présentiel durant les week-ends sur les thèmes suivants: Soft Skills, Lean Manufacturing , Project Management.

#### **Formation inter – entreprise | 2OE (To Operational Excellence)**

Septembre 2019 | LEONI

**Thème:** Démarche de Résolution des Problèmes - Focus sur les deux méthodologies PDCA & QRQC

#### **Formation inter – entreprise | CFC (Centre de Formation Continue)**

12 et 13/02/2016 | SOHATRAM

**Thème:** SMQ ; Audit interne d’un système de management intégré QSE ; L’essentiel sur la méthode d’audit selon ISO 19011.

#### **Formation inter – entreprise | CFC (Centre de Formation Continue)**

23 et 24/05/2015 | SOAHTARAM

**CDF Pro**

**Thème :** Sécurité et Santé du Travail : Analyse des accidents de travail



## CERTIFICATION

### **L'excellence opérationnelle en pratique.**

2021 | ESSEC Business School (Online Courses-4 weeks of study)

### **English for Career Development**

2017 | University of Pennsylvania (Online Courses-5 weeks of study)

### **The Manager's Toolkit: A Practical Guide to Managing People at Work**

2016 | University of London (Online Courses-6 weeks of study)

### **Project Management: Initiating and Planning / The Basics for Success**

2016 | University of California (Online Courses-5 weeks of study)

### **Management de la Qualité. ISO9001-V2015**

2016 | Centre High Tech Learning\_Tunisie

### **Lean Six Sigma Green Belt - LSSGB**

2016 | Centre High Tech Learning\_Tunisie



## COMPETENCES

- Charismatique.
- Caisse à outils bien développée pour le management opérationnel de la production et de la maintenance.
- Connaissance des outils et méthodologies d'amélioration continue, du qualité et de Lean Manufacturing: 5S, QRQC, FTA, PDCA, VSM, SMED, DMAIC Six Sigma, 8D, MSP/SPC, diagramme de PARETO, diagramme d'Ishikawa, AMDEC, TPM, LPA, KATA.
- Maîtrise du travail en équipe pluridisciplinaires et facilité à diriger des équipes de travail pour atteindre les objectifs.
- Habilité à créer une atmosphère de coopération et facilité à motiver les autres et à repérer les difficultés et à les résoudre.
- Sens de l'initiative et capacité à prendre rapidement des décisions.
- Capacité à établir des priorités et à respecter les délais, les coûts, la qualité.
- Bon sens de l'organisation et de la rigueur.
- Sens de l'observation et facilité à évaluer le potentiel des individus.
- Capacité à intervenir techniquement sur les équipements.
- Maîtrise des logiciels de Gestion de Maintenance assistée par ordinateur GMAO.
- Bonne maîtrise des outils informatiques. (Pack office).



## LANGUES

Français : Usage professionnel

Anglais : Usage professionnel

Espagnol : Élémentaire

Allemand : Élémentaire



## CENTRES D'INTERET

Sport : kick – Boxing K-1.

Camping

Cuisine

Séries télévisée et films.



### RÉFÉRENCES ET RECOMMANDATIONS

<https://www.linkedin.com/in/oussama-ferjani-b28455148/>