

LETILLY Céline  
102, avenue Emile Dechame  
06700 Saint Laurent du Var  
Tel 06 25 83 09 64  
cletilly@gmail.com

Grimaud, le 28 Avril 2024,

Objet : candidature à des postes de Responsable Contrôle de Gestion / Directeur Contrôle de Gestion

Madame, Monsieur

Je veux profiter du départ en études de mon fils pour changer de lieu de vie et j'ai fait déménager mon père à Saint Laurent du Var l'année dernière. Je dispose ainsi d'un logement transitoire dans les Alpes Maritimes.

Après 20 ans d'expérience dans mon domaine de compétences, j'ai acquis le savoir-faire et le savoir-être nécessaires à la fonction.

J'ai débuté mon cursus professionnel par un stage de 8 mois au sein de la société Siemens Automotive. J'avais la charge de la validation des achats et du suivi des lignes budgétaires des départements de production.

Par la suite, au sein du bureau contrôle de gestion de la Force d'Action Navale (Marine Nationale), j'ai été responsable de la comptabilité analytique orientée sur le calcul des coûts de la Force, la construction et le contrôle budgétaire.

J'étais chargée de la conception et de la mise en œuvre du système de pilotage et d'aide à la décision de cette entité. Mes fonctions englobaient également le développement d'outils informatiques internes destinés à l'analyse et au traitement de données.

La mise en place de la loi organique relative aux lois de finance de 2003, au sein de la défense, (transparence des comptes) m'a offert l'opportunité de conduire un projet de niveau national, le projet SIRENE, pour le compte de deux organisations importantes de la Marine. J'ai ainsi appris à fédérer de multiples acteurs autour de finalités communes.

En 2007, j'ai intégré l'aéroport de Marseille Provence. J'ai eu pour mission l'analyse des coûts des différents centres de profit, la tenue de la comptabilité analytique et la cohérence des résultats.

J'occupe actuellement le poste de Responsable Contrôle de Gestion au sein d'un groupe spécialisé dans le tourisme de luxe en pleine croissance externe.

Lors de mon recrutement, en 2009, par le cabinet de commissaires aux comptes mandaté par

l'entreprise, ma mission a été de mettre en place le contrôle de gestion au sein de la structure et de le faire évoluer.

Concrètement ma tâche a consisté à fiabiliser les données comptables, mettre en place le contrôle interne, rédiger les procédures en conséquence, créer une comptabilité analytique, établir le budget des différentes entités ainsi que son suivi et construire un reporting d'exploitation et financier afin de faciliter les prises de décisions stratégiques.

Pour mener à bien ces premières missions, j'ai dû suivre les opérationnels et les administratifs dans leur quotidien pour comprendre en quoi consistait exactement leur métier et leurs contraintes afin de définir des process applicables à leur organisation de travail tout en me permettant d'aboutir à l'obtention de données fiables et exploitables.

Ensuite j'ai accompagné les opérationnels dans l'étude et l'analyse de leur besoin. Et pour faciliter le travail des techniciens, améliorer le suivi des achats et réduire le temps des interventions, j'ai mis en place un service achats dédié.

Tous ces échanges m'ont permis de mieux appréhender l'activité globale du groupe et d'en comprendre plus aisément les tenants et les aboutissants.

En 2010, j'ai contribué au changement de l'ERP comptable, à la définition du modèle de gestion et au paramétrage de SAGE1000.

En 2014, j'ai participé activement à la mise en place de SAGE "logistique et distribution " pour améliorer la gestion et mieux analyser la commercialisation de la société COVADIS, distributeur de boissons, appartenant au groupe.

La particularité de cette société est la gestion des droits d'alcool et la comptabilité matière. En 2018, après le départ de son Directeur, notre interlocuteur auprès de la Direction Générale des Douanes, j'ai dû me spécialiser dans ce domaine pour le remplacer et devenir le référent.

En 2018, nous avons basculé sur Quadratus.

Aujourd'hui, je suis manager de 2 personnes : un contrôleur de gestion et une auditrice interne.

Je suis en charge des budgets d'exploitation, des budgets d'investissements, des reportings mensuels, des CAPEX, des analyses de coûts, des atterrissages financiers de tous nos sites, de l'analyse de l'activité et participe activement aux audits d'acquisition avant l'achat d'un nouvel hôtel de plein air avec le Directeur Financier

Ceci sous-entend également, de s'assurer que les besoins financiers sont couverts par les fonds propres ou financés.

Ainsi, j'ai également la charge du contrôle des dossiers de Crédit-Bail, afin de vérifier qu'aucun élément n'a été omis, que les chantiers en cours, et ce malgré les aléas, ne vont pas dépasser les crédits bancaires octroyés et ce suivi est aussi bien financier qu'opérationnel (visite de chantiers)

Enfin, pour développer mes relations avec les différents acteurs des groupes et surtout pour

faciliter la mise en place de la stratégie d'entreprise au sein des entités nouvellement acquises, je me suis lancée depuis l'année dernière dans la valorisation de mon service et dans la communication interne.

En effet, je reste persuadée qu'une bonne communication interne et une bonne diffusion des informations est le secret d'un travail commun efficient.

C'est pourquoi, j'utilise des tables rondes et des webinaires pour valoriser le contrôle de gestion, échanger sur des problématiques communes et surtout rappeler à chacun que même si nous avons des contraintes très différentes, nous travaillons tous pour un projet commun.

Forte de toutes ces expériences, je suis en mesure d'élaborer une vision stratégique financière pour toute entreprise et d'en assurer le contrôle.

Désireuse de m'investir totalement, je serai très heureuse de rejoindre votre groupe.

Je souhaiterais vous rencontrer à cet effet, afin de vous faire part plus en détail de mes motivations et de mes compétences. Restant à votre disposition, je vous prie d'agréer, Madame, Monsieur, à l'expression de mes salutations distinguées.

Céline LETILLY