

Michel Keller

Paris, le 27 août 2014

Directeur M&A

Saint-Gobain Conditionnement - Verallia

Tel : +33 6 73 85 13 45

Lettre de recommandation

J'ai exercé depuis plus de 25 années diverses fonctions de Directions opérationnelles dans le groupe Saint-Gobain et occupe actuellement le poste de Directeur M&A de Saint-Gobain Conditionnement en charge du développement international. J'ai rencontré Pierre en 1988 alors qu'il entrait dans le groupe IBM. Nous avons depuis développé des échanges tant professionnels qu'amicaux. J'ai ainsi pu suivre son parcours professionnel et nous avons eu souvent l'occasion de discuter ensemble des décisions marquantes de son évolution de carrière ainsi que des choix majeurs qu'il a été amené à prendre sur le plan opérationnel aux différents postes de direction qu'il a occupés.

Ces échanges m'ont permis d'apprécier les valeurs humaines d'intégrité, de loyauté, d'engagement et de ténacité qui caractérisent son approche managériale aux différents postes à responsabilités qui lui sont confiés. Il est passionné par l'industrie et a su acquérir au travers de ses diverses expériences un savoir-faire et une expertise pour générer de la valeur ajoutée dans des entreprises internationales spécialisées sur les marchés du composant et du service industriels.

Sa personnalité dynamisante, convaincante et communicante constitue un atout essentiel pour fédérer des équipes autour d'un projet d'entreprise. Cette capacité entrepreneuriale explique les succès obtenus à plusieurs reprises, au cours de sa carrière, dans le retournement, la fusion ou la constitution de nouvelles structures industrielles. Pierre, en tant que grand professionnel, a assurément l'ambition et l'étoffe pour accéder à des niveaux de management et de représentativité encore supérieurs et toujours plus globaux.



Michel Keller

Directeur M&A

Saint-Gobain Conditionnement - Verallia (activité verre creux du groupe Saint-Gobain)

Dr. Michael Scheiwe

Monzingen, March 18th 2014

President of the Business Unit Shell & Tube

GEA HX Segment

Tel: +49 17 32 90 07 84

### Letter of Recommendation

For more than 14 years I have worked in the GEA Group, first as CEO of the company GEA Renzmann & Grünewald and then, since January 2010, as President of the Business Unit Shell & Tube within GEA's HX Segment.

These functions led me to work, with Pierre as a colleague, since September 2005, when he joined the GEA Group as CEO of the company GEA Erge-Spirale until nowadays, after he had been appointed as President of the Business Unit AFC Compact. During this period of time, we followed a similar professional evolution inside the GEA Group within an international and highly challenging business environment. Due to the fact that our two Business Units have overlaps in specific markets, we had many opportunities to team up and we successfully managed to raise synergies in our organization and manufacturing footprint and to solve potential conflicts related to our respective business development and operational structures before these have even arisen.

This collaboration allowed me to appreciate the practical, dynamic and efficient approach of Pierre, focused on profitability and based on a sustainable industrial development. He is always creative to find the smartest solution. He is fully committed in his decisions and uses all his strength and enthusiasm to turn them into reality. He can also take a strong and courageous position when convinced to work for the common interest of the company, even though he knows that his faithfulness might sometimes works against his own interest. Pierre's loyalty and faithfulness allow him to develop trust in his business relationships and his entrepreneurship federates teams to meet common targets. I particularly appreciate his French flair, his communication skills and integrity.

I therefore strongly believe that Pierre's personality and leadership, combined with his international experience and expertise makes him highly valuable to manage large industrial structures with responsibilities at corporate level. He would be an excellent fit for your organization.

If you have any questions, feel free to contact me at the above address.

Sincerely,



Dr. Michael Scheiwe

President of the Business Unit Shell & Tube

GEA HX Segment

Cédric Juliard  
Directeur Général  
GEA ERGE SPIRALE & SORAMAT  
Tel : +33 6 72 83 63 15

Wingles, le 8 septembre 2014

#### Lettre de recommandation

J'ai rencontré Pierre lors du rachat par le groupe GEA du groupe Bloksma en 2009. J'étais alors Directeur Général de la Filiale Bloksma Fryer à Rouen. Pierre avait la mission, de fusionner mon entreprise avec celle de GEA ERGE SPIRALE & SORAMAT, dont il était à l'époque le PDG. Plusieurs projets étaient en concurrence et il a su me convaincre de travailler avec lui pour imposer sa vision au sein du groupe GEA. A force de ténacité nous avons finalement pu imposer notre stratégie et la fusion s'est finalement avérée fructueuse. De plus, tous les salariés ont pu être reclassés. Il m'a ensuite proposé un poste à la Direction commerciale de GEA ERGE SPIRALE & SORAMAT, puis de Directeur de Ligne de produit dans la Business Unit « Compact » dont il venait d'être nommé Président en 2010.

Il avait en charge de construire cette nouvelle Business Unit en regroupant des sociétés produisant des échangeurs thermiques issus d'une même technologie mais parfois même concurrentes. Son plus gros « challenge » aura sans doute été de constituer et de fédérer les équipes au tour d'un projet et d'une vision commune de développement. Il s'est confronté à des changements culturels difficiles et fait preuve à la fois de patience, d'engagement, d'obstination, d'autorité et surtout d'une forte capacité à communiquer pour faire évoluer les mentalités. C'est ainsi que la Business Unit « Compact » est devenu en 2013 l'activité générant le plus de profit, et le plus de profitabilité au sein du segment HX.

J'ai particulièrement noté son anticipation de la baisse des marchés de 2011 à 2013 et l'impulsion qu'il nous a donné pour réduire les frais de structure pour, malgré la crise et une baisse des ventes de 30%, maintenir, sans licenciement économique, la profitabilité de la Business Unit en 2013, tout en préservant à l'avenir nos capacités de production. En 2013, il me nomme Directeur Général de GEA ERGE SPIRALE & SORAMAT, alors en difficulté. Il a su me faire confiance et me déléguer des décisions importantes qui ont permis à cette entreprise de s'adapter à l'évolution de ses marchés et retrouver à nouveau les profits en 2014.

Au cours de mon parcours professionnel à ses côtés, j'ai pu apprécier l'efficacité de son management, basé sur la prise de décision réactive partagée, tout en maîtrisant le risque industriel. Son leadership repose sur la reconnaissance des compétences et la mise en valeur de la réussite de ses équipes. Je le considère comme un manager expérimenté, digne de confiance, et capable de diriger des structures industrielles internationales importantes.



Cédric Juliard  
Directeur Général  
GEA ERGE SPIRALE & SORAMAT

2014-09-18

## Letter of Recommendation

In my previous position as the President of the Process Equipment Division of the German GEA Group and as the President of the Company GEA-ERGE SPIRALE, I recruited Pierre Chaix in 2005 as Managing Director of the Company GEA-ERGE SPIRALE to replace the previous CEO who was retiring.

I appreciated the friendly, trustful and faithful cooperation I could quickly establish with him. He demonstrated an ability to lead a team behind his entrepreneurial leadership and to share a common vision and ambition for his company, focused on clear targets.

He also integrated himself easily among the Process Equipment Division Management team. This allowed him to detect industrial and sales synergies with other companies of the Process Equipment Division. He managed to successfully transfer the know-how and partially the production of his company to Poland and China, not only in order to improve the profit, but also the sales of his company by acquiring new market shares in low cost countries. Pierre outperformed his targets by doubling the sales of his company and by tripling the profit three years after taking over the position as Managing Director.

Pierre Chaix demonstrated a strong integrity, maturity and team spirit when negotiating with other internal companies, for the benefit of the Process Equipment Division and in order to avoid internal competition in specific market niches.

For all these reasons mentioned above I considered him to have the potential to lead bigger and more complex international and industrial structures. Therefore I appointed him for the position as President of his company and recommended him as a BU President when participating at the creation of the new Heat Exchanger Segment in 2009.

I am now holding the position as a member of the Executive Board of Körber AG, a German corporation active in the field of mechanical equipment and special machinery. Körber AG comprises approximately 100 companies worldwide, representing a total sales volume of approximately 2.5 billion Euros.

In case further information is required I would be happy to provide this.



Hildemar Boehm  
Member of the Executive Board of Körber AG

Gennevilliers, le 25 novembre 2004

**Objet : Lettre de Recommandation**

Pierre Chaix a été recruté en janvier 1999 par le groupe DELACHAUX pour intégrer la division Energie, à un poste de directeur marketing et commercial. Il est rapidement devenu opérationnel dans ses nouvelles fonctions, faisant preuve d'adaptabilité et de flexibilité. Ses bons résultats lui ont valu au bout de deux ans une promotion au poste de directeur d'une nouvelle filiale du groupe, la société RAOUL LENOIR.

Il a dirigé ce centre de profit pendant quatre ans dans des conditions économiques et sociales difficiles, consécutives aux opérations de fusions liées à la création de cette filiale et à une conjoncture mondiale défavorable. En tant que Directeur des Ressources Humaines, j'ai souvent collaboré avec Pierre à l'évolution structurelle de cette organisation. J'ai pu apprécier, en particulier à l'occasion d'un plan social et de la renégociation à la baisse des conditions d'intéressement des salariés, ses qualités de manager ainsi que sa ténacité, son sang froid et sa capacité de persuasion auprès des équipes pour faire accepter des mesures contraignantes.

Pierre a joué un rôle décisif dans le redressement des marges, des résultats et du fonctionnement de la société. Doté d'une personnalité forte, intègre et entière, il s'est investi pleinement et avec conviction dans son travail, en toute autonomie et en assumant ses responsabilités. Son départ du groupe, lié à une divergence d'opinion avec la nouvelle équipe dirigeante sur la stratégie de développement de son activité, et à l'impossibilité de lui retrouver rapidement un poste de niveau équivalent en interne, n'enlève rien à son mérite ni à son expérience et ses qualités de dirigeant. Je recommande donc sans réserve sa candidature.

Christian FRIOT

Directeur des Ressources Humaines  
Groupe DELACHAUX

Courbevoie, 20/03/1997

Pierre Chaix has integrated remarkably well in AIS, under difficult conditions.

He has mastered the special technology involved quite rapidly and shown the capacity to become operational in a short time, compared to what I consider usual.

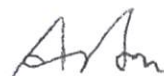
I consider his adaptability and flexibility to be outstanding.

Pierre Chaix has taken over the Project Department after the supervisor was transferred momentarily to an other job.

Not only did he do this successfully but he also developed software programs to facilitate and harmonise technical projects and price calculation.

He has also administered and started training several young engineers.

I consider that Pierre Chaix attitude, skills, dedication and initiative should give him access within AIS to Management responsibilities in the coming years.



Antoine Boss



## LETTER OF RECOMMENDATION

Paris La Défense, 25 march 1997

I met Pierre CHAIX during a management training seminar which we were organizing for new management staff in the PECHINEY Group. Pierre offered to help me spontaneously, outside his working hours, to develop privileged ties between the PECHINEY Group and his engineering school, "Les Mines de Nancy".

I had occasion, during our collaboration to appreciate his personal commitment, his dynamism and his straightforwardness in critical situations. These qualities, combined with an excellent capacity for synthesis and analysis and a strong personality, make him a choice collaborator, even if he sometimes proves to be a little to obstinate.

His linguistic knowledge and his open-mindedness will most certainly lead him to high-level international positions which I hope he will occupy one day.

I strongly encourage him to pursue his M.B.A. training project, which shall enable him to consolidate what is already his rich professional experience, and I therefore recommend him as a candidate.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. GAUME".

**M. GAUME**

Assistant Director

Management Resources Department

**OFFICIAL TRANSLATOR  
P. BONNEFOUS**

30 bis, rue Émile Menier 75116 PARIS  
Tél. 45.53.23.13

APPOINTED BY THE PARIS COURT OF APPEAL

Translated from the French

**April 22-25 and 25-28, 1990  
da Balaia ALGARVE  
1989 "100% Club"**

**Mr. Pierre Chaix  
Branch 316  
Strasbourg**

Paris, March 8, 1990

Dear Mr. Chaix,

I am very pleased to confirm that you have qualified for the "100% Club" for 1989.

The Convention, to be held at Balaia from April 25 to 28, 1990, will provide me with an excellent opportunity to congratulate you in person.

This recompense is well deserved, and I am pleased to be associated therewith.

*(signature)*

Bernard Dufau





22-25 et 25-28 Avril 1990

DA BALAIA  
ALGARVE



**OFFICIAL TRANSLATOR**  
**P. BONNEFOUS**  
30 bis, rue Émile Menier - 75116 PARIS  
Tél. 45.53.23.13  
APPOINTED BY THE PARIS COURT OF APPEAL

Monsieur Pierre Chaix  
Agence 316  
STRASBOURG

Paris, le 8 mars 1990

Cher Monsieur Chaix,

Je suis ravi de vous confirmer votre qualification au Club des 100 % pour 1989.

La Convention, qui se tiendra à Balaia du 25 au 28 avril prochain, sera pour moi une excellente occasion de vous féliciter de vive voix.

*Une récompense bien méritée et  
laquelle je tenais à m'associer*

Bernard Dufau

