

# Isabelle GUÉDRA

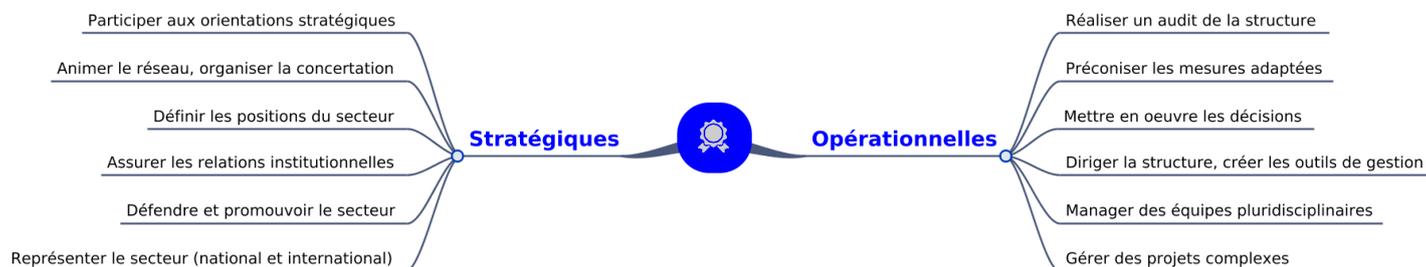
## DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE



+33(0)6.73.13.15.01  
 @ [i.guedra@gmx.com](mailto:i.guedra@gmx.com)  
 Pontoise (95), France  
[www.linkedin.com/in/guedra-isabelle](https://www.linkedin.com/in/guedra-isabelle)

20 ans d'expérience dont 12 en organisations professionnelles  
 DESS de Droit / Titre III en gestion de PME-PMI  
 Anglais courant

### COMPÉTENCES



### PARCOURS PROFESSIONNEL

Structure :	Missions :	Réalisations :
<b>DG / DGA (CONSULTANTE - MANAGEMENT DE TRANSITION)</b> (6 ANS) 11-2014 → ...		
<i>Missions phares, choisies pour mieux appréhender le quotidien de PMS avant de retourner durablement en organisation professionnelle</i>		
<b>FNA (75)</b> Négoce agricole 400 adhérents (6Md€) Effectif : 18 Budget : 2,5 M€	<b>Déléguée Générale (5 mois) 2018 - 2019</b> - Diriger la fédération (RH, budget, ...) - Définir les positions professionnelles - Assurer les relations institutionnelles - Représenter le secteur (national et international)	- Reprise des relations avec l'organisation européenne - Relance de l'activité FC2A (commerce agri-agro) - Négociation avec le Ministre et son cabinet - Mise en place de la loi EGAlim (3R, vente-conseil, ...) - Assainissement de la situation RH
<b>CMA de l'Aube (10)</b> Artisanat (consulaire) 6 000 ressortissants Effectif : 20 Budget : 1,2M€	<b>Directrice de services (1 an) 2017 - 2018</b> - Diriger et coordonner l'ensemble des services - Diriger en direct le pôle « développement éco. » - Assurer les relations partenariales - Représenter la Chambre à l'échelon régional	- Réorganisation des services et de la gestion des RH - Renouvellement des partenariats publics et privés - Amélioration des relations inter consulaires - Actions événementielles pour promouvoir le secteur - Refonte des outils d'accompagnement économique
<b>AXYON (77)</b> Cabinet d'ingénierie Industrie et bâtiment Effectif : 60 (5 sites) C.A. : 4 M€	<b>Directrice Générale (15 mois) 2016 → 2017</b> - Organiser l'entreprise, gérer la qualité - Fluidifier les relations interservices - Diriger en direct toutes les fonctions supports - Mettre en place des KPI, et le suivi financier	- Audit complet de la structure (RH, finances, ...) - Apaisement des relations IRP et du climat social - Amélioration de l'ERP/CRM, création d'un SIRH - Création d'outils de pilotage, obtention d'aides - Renouvellement de l'ISO 9001
<b>IPROSPECT (92)</b> Marketing digital Effectif : 2 000	<b>Consultante SIRH (2 mois) 2014</b> - Refonte du progiciel d'entretiens d'évaluations - Préparation de la vente au groupe DA (125 pays)	- Détermination du coût de revient actuel et futurs - Définition de la stratégie tarifaire - Argumentaire pour les décideurs monde de Dentsu
<b>SECRÉTAIRE GÉNÉRALE DE SYNDICAT PROFESSIONNEL</b> (7,5 ANS) 06-2006 → 01-2014		
<b>SNCU (75)</b> Fédération FEDENE Services à l'énergie Réseaux de chaleur 500 adh. (11Md€) Effectif : 10 Budget : 1,5M€	- Participer à la définition de la stratégie - Mettre en œuvre la stratégie retenue par les élus - Organiser et assurer la concertation - Définir les positions de la Profession - Assurer les relations institutionnelles - Représenter le secteur (national et international) - Prendre la parole en public (conférences, ...) - Défendre et promouvoir le secteur - Suivre le budget du syndicat - Assurer la communication	- Restauration de la confiance dans le SNCU - Prise en compte de la Profession dans tous les grands travaux sur l'efficacité énergétique (Grenelle, Quotas, CEE, bilans carbone, RT, SRCAE, ...) - Refonte de la démarche statistique essentielle au secteur (de 60% à 95% de taux de réponse) - Mise en place de soutiens financiers (TVA à taux réduit, fonds chaleur renouvelable, ...) - Élaboration d'outils de calculs environnementaux repris au niveau ministériel
<b>DIRECTRICE GÉNÉRALE ADJOINTE DE FÉDÉRATION PROFESSIONNELLE</b> (3,5 ANS) 09-2002 → 05-2006		
<b>FEDEREC (75)</b> Recyclage/récup. Effectif : 10	- Co-diriger la fédération et manager l'équipe - Suivre les dossiers juridiques - Assurer les relations institutionnelles	Création de contrats et filières innovantes de collecte sélective de déchets pour 12 métiers du recyclage et de la récupération
<b>RESPONSABLE JURIDIQUE DE SOCIÉTÉ AGRÉÉE</b> (3 ANS) 08-1999 → 08-2002		
<b>ADELPHÉ S.A. (75)</b> Collectes sélectives Effectif : 10	- Gérer les questions juridiques internes / externes - Puis faire évoluer le système d'informations - Puis mettre en place une démarche qualité.	- Création de contrats de gestion du « point-vert » - Mise en place d'un ERP - Obtention de la certification qualité ISO 14001

## FORMATION

- 2014 ..... Titre III en Management de PME-PMI
- 1997 ..... DESS de droit international
- 1993 ..... Bi-licence de droit et Anglais
- 1990 ..... High School graduation (bac américain)

## DIVERS

- Mobile (France et international) et disponible
- Excellente adaptabilité à un nouveau secteur d'activité
- Plus de 40 recommandations rédigées sur LinkedIn
- Secouriste (cheffe d'intervention) à la Croix-Rouge

## VERBATIM (EXTRAIT)

### N+1

**Dominique MAGUIN**  
Président  
FEDEREC 

« Un **tempérament de "battante"** associé à **sens puissant de l'organisation** produisent très naturellement un **effet d'entraînement sur une équipe**. Isabelle est assurément **douée pour la direction et porte des valeurs fortes**. Ce fut un grand plaisir de travailler avec elle. » Juil. 2020 (LinkedIn)

« Pour la période où j'étais le hiérarchique direct d'Isabelle Guédra, de juin 2006 à mars 2013, je peux témoigner de sa **compétence professionnelle**, de sa **rigueur intellectuelle**, de son **implication dans la défense de la profession** et de sa **capacité à représenter tant auprès des pouvoirs publics que des autres organismes**. » Déc. 2014 (courrier)

**Patrick de BEAUREPAIRE**  
Délégué Général  
FEDENE



**Antoine PISSIER**  
Président  
FNA 

« Au cours des quelques mois qu'aura duré notre collaboration, j'ai su apprécier vos **compétences** ainsi que vos **qualités d'implication, de loyauté et d'intégrité**. En particulier, ne sont pas passés inaperçus : votre volonté d'assurer la continuité avec votre prédécesseur tout en redonnant une place au management interne, les **relations constructives** que vous avez su poursuivre avec nos interlocuteurs, le **traitement efficace d'un épineux dossier RH** ouvert de longue date, la **relance des échanges avec notre association européenne** et vos efforts pour appréhender un secteur complexe et en pleine mutation.. » Déc. 2014 (courrier)

### ADHÉRENTS

« J'ai travaillé avec Isabelle dans le cadre du SNCU sur de nombreux dossiers. Isabelle a toujours apporté ses **capacités de synthèse et de recherche de consensus qui nous ont permis de remplir nos objectifs**. J'ai particulièrement apprécié sa **volonté d'aboutir et de trouver des solutions** aux problèmes posés. » Mai 2015 (LinkedIn)

**Bertrand GUILLEMOT**  
Chef département expertise tech.  
DALKIA 

**Laurent UMBER**  
Directeur de la production  
et du Chauffage Urbain  
UEM 

« Au cours des années durant lesquelles j'ai travaillé avec Isabelle, j'ai pu apprécier sa **capacité d'analyse et son efficacité sur des dossiers complexes**. Son approche pragmatique des problématiques nous a permis d'aboutir à des **plans d'actions précis et des solutions adaptées**. Je suis donc très heureux de pouvoir profiter de cette recommandation pour mettre en valeur non seulement ces qualités professionnelles mais aussi ses qualités humaines. » Juil. 2020 (LinkedIn)

### PARTENAIRES

 **Catherine DI COSTANZO**  
Responsable Énergie et DD  
USH

« J'ai eu grand plaisir à échanger avec Isabelle et à débattre autour de **positions parfois opposées**. Nos discussions étaient toujours empreintes de **respect et constructives** ! » Août 2020 (LinkedIn)

« Sur l'ensemble des sujets sur lesquels nous avons travaillé ensemble, Isabelle Guédra a démontré de grandes qualités de **compréhension technique** des sujets et de **maîtrise des questions de politique et stratégie** des acteurs, le tout dans le cadre d'échanges **simples, efficaces et cordiaux**. » Avr. 2014 (LinkedIn)

**Stéfan LE DÛ**  
Chef de service  
CETE Ouest/MEDDE



 **Isabelle MIGLIORE**  
Ingénieure en charge des  
réseaux et EnR  
ADEME

« Efficace, professionnelle, **convaincue et convaincante** dans sa **recherche de l'intérêt collectif**, le tout dans la bonne humeur et avec de l'humour ! Que demander de plus ? J'ai beaucoup apprécié de travailler avec Isabelle, nous avons eu des **échanges très constructifs**. » Oct. 2020 (LinkedIn)

« Isabelle is a very dedicated professional, has a **result driven and a cooperative attitude** as well as a practical and **problem solving approach**. Calm, yet with a high achievement drive, she has been a great partner in joint projects. » Juil. 2014 (LinkedIn)

**Sabine FRONING**  
Managing Director  
EUROHEAT&POWER 

Sans oublier mes collègues et collaborateurs ... Retrouvez l'intégralité de mes références sur LinkedIn