



Gilles DELAHAYE

Directeur de site industriel


Ingénieur INSA / Master en Management Centrale Paris

PROFIL

Actuellement en poste de Directeur d'un site de 250 personnes dans un groupe internationale, je suis en recherche active pour un nouveau challenge pour une entreprise ambitieuse.

J'ai une double compétences : capacité à manager des équipes importantes dans un contexte complexe et capacité à mener des projets stratégiques.

 +33 645 196 166

 gillesdelahaye@hotmail.com

 Anglet, France

 Voir profil

FORMATION

*Diplôme Ingénieur
Master's Degree INSA - Toulouse*

*Master Management et Génie
industriel
École Centrale Paris – Paris*

*Black Lean six sigma produits et
services*

LANGUES

Français : Courant

Espagnol : Bilingue

Anglais : Professionnel complet

COMPETENCES

- Gestion des équipes de direction
- Optimisation des processus opérationnels
- Développement de la stratégie de l'entreprise
- Direction de projets complexes

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

2022 à ce jour
En poste

Directeur business unit / site

SODIAAL Group | Agroalimentaire | 250 p

- Président du CSE et du CSSCT
- Gestion des résultats financiers du site, garant de la marge
- Rituels managériaux CODIR et managers (KPI et actions)
- Plan stratégique global et usine, élaboration des Capex et Opex
- Participation commerciale comptes clés et stratégie
- Pilotage des projets de transformation MES et robotisation

2020 / 2022

Directeur industriel

BIOLUZ | Pharmaceutique | 120 p, 2 sites

- Direction de la branche industrielle : management des équipes des directions de production, bureau d'études, maintenance, informatique, achat, recrutement, développements produits,
- Déploiement de la stratégie industrielle et ventes
- Gestion des Audits réglementaires ANSM, ANSES, et clients clés France et international
- Membre du CODIR et du comité stratégique avec la DAF et le PDG, (ventes, choix industriel, RH, ...) dans un contexte forte croissance
- Amélioration des capacités de production
- Déploiement innovation process pour de nouveaux produits lignes aseptiques
- Achats clés et négociation des contrats de prestations de services
- Garant du budget d'investissement sites et travaux neufs 5M€

2014 / 2020

Directeur général

EOS | Multi industries de 40 p à 500 p

- Manager de transition en direction industrielle, direction de production et direction excellence opérationnelle
- Analyse situation et mise en place stratégie industrielle
- Formation aux Rituels Managériaux / pilotages des équipes pluridisciplinaires
- Conception et commercialisation des offres
- Partenariat avec OPEO cabinet stratégie industrielle et performance : 80 clients suivis toutes industries : cosmétiques, pharma, aéronautique, métallurgie, textiles, ...
- Diagnostic, analyse de performances multi industries
Mas seeds Maisadour Group, LARTIGUE, SMURFIT KAPPA, OPEO,

SKILLS

LEAN MANAGEMENT ET MANUFACTURING

DMAIC
VSM
Just in time
Kanban ERP module creation
Pull Flow
Value Stream Mapping
Self-Quality
MUDA, MURI and MURA
TPM
Visual Management

SYSTEM QUALITY AUDIT

Certified internal QMS auditor ISO 9001 EN 9100, IFS / BRC
Six sigma: experience plan, process capabilities

TRANSFORMATION

People development
Lean Management

MANAGEMENT

TEAM WORK employee development
BELBIN profile: coordinator, priseur, promoter
Rainbow profile + coaching: position 56 three dominant colors. Analysis, strategy, organization and decision-making
Profil Assefirst 2024

SUPPLY Chain Management

KPI supplier performance measurements
Full audit
daily on-site follow-up
Efficient purchasing, finance, production and quality processes
Organizational

TECHNICAL PRODUCTION FACILITIES

Robotization operation
Value analysis
Functional analysis
Specifications, recipes

2010 – 2014

Directeur performance industrielle BU

POTEZ Group | Aéronautique | 500 p | 3 sites

- Transformation organisationnelle du site complet en 4 pôles
- Membre comité stratégiques transformation du site : programme Lean et innovation techniques auprès du PDG
- Démarche Lean réussie amélioration des marges brutes
- Projet R&D de procédé assemblage et usinage (budget de 3M€)
- Robotisation des procédés innovants ; FSW, usinage, dépôt de brevets (clients DASSAULT, AIRBUS)

2008 – 2010

Responsable de l'unité assemblage finale

- Management assemblage final compte clés
- Amélioration productivité de 18% des lignes
- Planification des ressources

2005-2008

Ingénieur et chef de projet Supply Chain

SAFRAN Helicopter Engines Leader Mondial, 6 000 p

- Développement stratégie sourcing : évaluation, Pilotage des fournisseurs au sein de la Direction Achats et supply chain de Safran
- Suivi des performances des fournisseurs critiques sur site dans un contexte de forte croissance
- Accompagnement sur site pour améliorer les livraisons
- Audit SAFRAN Supply chain des fournisseurs clés
- Intervention in situ programme d'amélioration sur 12 sites France et Europe : processus de commandes, ventes, qualité
- Audit de qualification sourcing

1999 / 2005

Responsable production

JTEKT Bearing France Automobile Leader Mondial | 340 p

- Pilotage UAP 80 personnes, planification et suivi de production
- Garant de l'excellence opérationnelle (QRQC, SMED, TPS)
- Animateur de groupe de résolution de problèmes (approche 8D)
- Total Productive Maintenance TPM
- Intégration des moyens de production 1 M€

Chef de projet méthodes process et amélioration

- Conception d'outils d'emboutissage très grande série
- Suivi des TRS et amélioration 65 à 75 %

1997 / 1999

Ingénieur bureau études et conception

RENAULT Group France | Cléon, 3200 p

- CAO / travail de reconception
- Amélioration des coûts de production lors de la reconception d'une boîte de vitesses